

縁が縁に相応しい縁へと広がれば、新たな芽吹きがチャンスになるの意 → 「縁尋機妙・多逢聖因」

開塾7年目 事前登録制

2012年度に向けた継業意識改革編

# 継業と人財創造塾 Vol.10 2009年度通年講座

**基本と定石**  
 「やるべきことはやる」基本(鉄則)を怠らないこと  
 「やってはならないことはやらない」定石(ルール)を守ること

2012年度に向けた継業意識は

**目標 - 現在 = 課題**  
 人財改革で乗り切れ!

常在学場

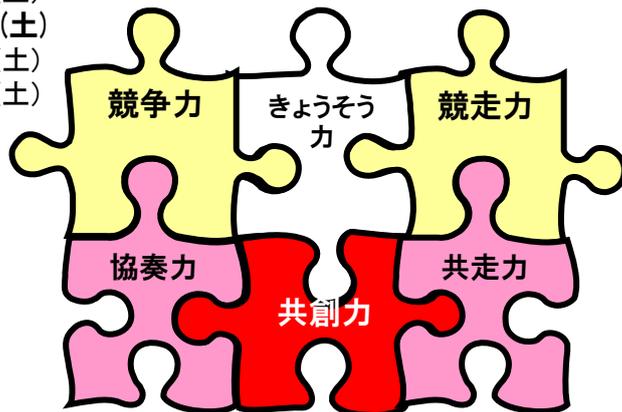
**トップ塾【鍛える】**

第1回目 7月 11日 (土)  
 第2回目 9月 12日 (土)  
 第3回目 11月 14日 (土)  
**交流塾 12月 12日 (土)**  
 第4回目 2月 6日 (土)

**リーダー塾【磨く】**

第1回目 8月 8日 (土)  
 第2回目 10月 10日 (土)  
**交流塾 12月 12日 (土)**  
 第3回目 1月 9日 (土)  
 第4回目 3月 6日 (土)

介護業界に問われる  
 “きょうそう”は、何？



◆ 開催 13時30分～16時30分 (終了後、茶話会予定)

**講師:** 早川浩士(継業と人財創造塾塾長)  
 ハヤカワプランニング代表

著書:「介護人財創造塾」  
 「介護保険改正に勝つ! 経営」他



**受講対象:** 介護事業経営者、管理者、スタッフ

**受講者数:** 各塾30人(先着順にて)

**受講料:** 一般法人(個人) 1名分 50,000円(税別) / 【リーダー塾】との重複受講の場合 1名分 80,000円(税別)  
 塾生割引 (Vol. I-VIII 既卒者) 1名分 40,000円(税別) / 【リーダー塾】重複受講の場合 1名分 64,000円(税別)  
 南船北馬会員法人(個人) 1名分 35,000円(税別) / 【リーダー塾】重複受講の場合 1名分 56,000円(税別)  
 南船北馬会員申込 → <http://www.hayakawa-planning.com/member.html>

**追加受講:** 1法人(個人) 1名分 10,000円(税別) / 重複受講の場合 1名分 18,000円(税別)

**申込方法:** 本紙を記入の上、FAXにて

**教材:** ① 「介護保険改正に勝つ! 経営」 2,200円(税込)

② 「介護人財創造塾」 1,470円(税込) 直接購入はこちらから ↓

「教材購入」欄の可・否にご記入下さい。

[http://www.tutui.com/pick/pickup\\_kiszi.html](http://www.tutui.com/pick/pickup_kiszi.html)

教材を申し込まれる方は、塾当日に販売させていただきます。

**会場:** 文京シビックセンター (東京都文京区春日1-16-21) 会場変更の場合は適宜ご案内します

東京メトロ丸の内線、南北線後楽園駅徒歩1分 都営地下鉄三田線、大江戸線春日駅駅徒歩2分

[http://www.mapion.co.jp/c/f?uc=1&n=35/42/16.740&el=139/45/21.556&grp=all&coco=35/42/16.740.139/45/21.556&icon=mark\\_loc.0...&](http://www.mapion.co.jp/c/f?uc=1&n=35/42/16.740&el=139/45/21.556&grp=all&coco=35/42/16.740.139/45/21.556&icon=mark_loc.0...&)

**参加申込書** (塾生は(●)、南船北馬会員は(○)を 貴社名欄( )に記してください) FAX 03-3814-0687  
 受講者は氏名欄に(トップ塾(T)、リーダー塾(L)、)をご記入(重複可)下さい。

貴社名 ( )	電話 ( )	教材 購入
	FAX ( )	
連絡先 〒 -	都・道・府・県	①
		②
受講者 氏名 (ふりがな)	部署・役職 (T・L)	部署・役職 (ふりがな) (T・L)
Eメール	@	@
受講者 氏名 (ふりがな)	部署・役職 (T・L)	部署・役職 (ふりがな) (T・L)
Eメール	@	@
受講者 氏名 (ふりがな)	部署・役職 (T・L)	部署・役職 (ふりがな) (T・L)
Eメール	@	@

# 継業と人財創造塾 Vol.10 2009年度通年講座

“層別塾”及び“交流塾”を踏まえ、  
徹底して“正す力”と“考える力”を鍛えます！

継業の質を磨くための戦略人財マネジメント養成講座

Vol. I 開催から累計1,025人。縁尋機妙・多逢聖因と広がって“南船・北馬”が実現。

“事上磨錬”を心がけたい！ “視・観・察”能力を高めたい！ 会議を極めたい！ つわもの大集合！

“層別塾”及び“交流塾”を踏まえ、徹底して“正す力”と“考える力”を鍛えます！



## トップ塾【鍛える】(終了後、茶話会予定)

第1回目 7月 11日(土) 13時30分～16時30分

第2回目 9月 12日(土) 13時30分～16時30分

第3回目 11月 14日(土) 13時30分～16時30分

**交流塾 12月 12日(土) 13時30分～16時30分**

第5回目 2月 6日(土) 13時30分～16時30分

## リーダー塾【磨く】(終了後、茶話会予定)

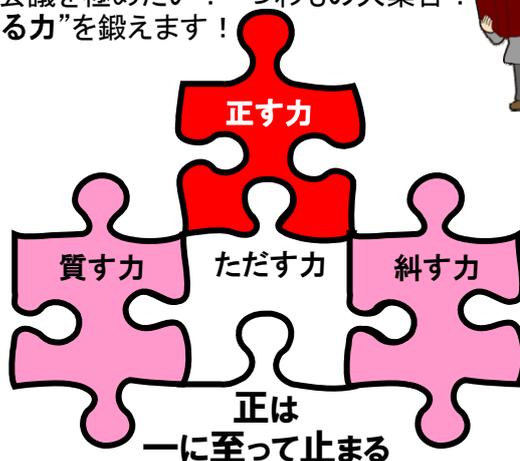
第1回目 8月 8日(土) 13時30分～16時30分

第2回目 10月 10日(土) 13時30分～16時30分

**交流塾 12月 12日(土) 13時30分～16時30分**

第4回目 1月 9日(土) 13時30分～16時30分

第5回目 3月 6日(土) 13時30分～16時30分



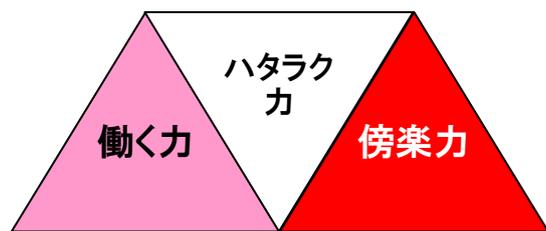
塾の軌跡 <http://www.hayakawa-planning.com/seminar-notice.html>

1. Vol. I 4回/2003.11-04.02	【累計受講】	42人
2. Vol. II 5回/2004.11-05.03	【累計受講】	80人
3. Vol. III 2回/2005.07-05.08 夏季集中講座	【累計受講】	48人
4. Vol. IV 4回/2005.11-06.02 冬季講座	【累計受講】	112人
5. Vol. V 1泊2日/2006.07 夏季特別講座in長野	【累計受講】	22人
6. Vol. VI 1回/2006.08 夏季集中講座	【累計受講】	35人
7. Vol. VII 5回/2006.11-07.03 冬季講座	【累計受講】	207人
8. Vol. VIII 5回/2007.07-08.03 通年講座	【累計受講】	274人
9. Vol. IX 5回/2008.07-09.03 通年講座	【累計受講】	205人
<a href="http://www.hayakawa-planning.com/seminar-news31.ht">http://www.hayakawa-planning.com/seminar-news31.ht</a>	【累計総数】	1,025人

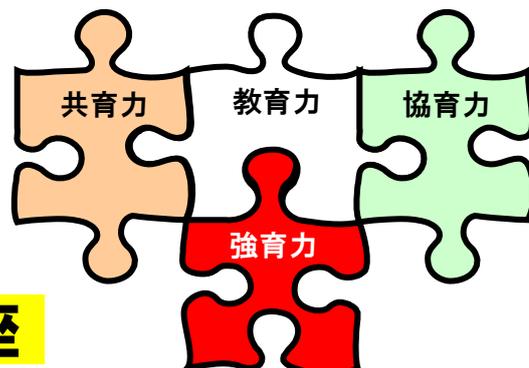
## 転期に立つ経営の質の鍛え方

画餅充飢	流水不腐	先義後利
因循姑息	知常曰明	益者三友
盤根錯節	鞠躬尽力	磨礪邃養
巧詐拙誠	知足者富	六言六蔽
克己復礼	個儻不羈	是是非非
誠意正心	愚公移山	躬行心得
五倫五常	休戚咸董	溯源湧源
心訓七則	教学相長	啐啄同時
「連載 経営(継業)のツボ」タイトルから 2007年9月号～2009年7月号(逆順掲載)		

教育力は、共育力、協育力、強育力へ



ハタラク力は、働く、傍楽力



## 継業と人財創造塾 出前講座

『継業と人財創造塾』は、介護事業経営(継業)の質を磨くための戦略人財を養成するマネジメント講座です。法人毎、事業所・部門単位、グループ、地域等の団体毎で開催するトップ、リーダー、スタッフ研修等の一環として出前講座をご検討下さい。

「特別講座」として、研修カリキュラム例をホームページに紹介していますので併せて、ご参照下さい。

「会議の仕方」を見直す 10時間研修【会議を極める】(予習編・基礎編・実践編・応用編)

→ 参照【連載】/スタッフの気づきを科学する！人財を育てる会議の進め方(臨床老年看護・日総研出版)

「経営計画の策定」を見直す 1日研修【経営(継業)を科学する】(マーケティング編・戦略思考編)

<http://www.hayakawa-planning.com/seminar-notice.html> 参照